

湖州市电力行业协会文件

湖电行协〔2023〕1号

关于开展2023年度 “三项企业管理活动”的通知

各会员单位：

根据湖州市电力行业协会《关于印发湖州市电力行业协会开展调研工作的通知》《关于印发湖州市电力行业协会管理创新优秀成果评审管理办法的通知》和《关于开展优秀管理论文征集的通知》等三个文件精神（以下简称“调研课题”“管理创新”“管理论文”），根据协会年度工作安排，2023年将继续开展“三项企业管理活动”，现将有关活动要求通知如下：

一、“三项企业管理活动”选题要求

（一）调研课题

1、调研课题要围绕中心、实事求是，前瞻科学、具有开拓创新。

一是立足电力行业发展、电力能源政策制定、电力能源

供给侧和需求侧改革、电力能源技术发展、电力能源综合服务转型，围绕电网发展、电力能源企业经营管理、电力能源生产安全、电力市场建设发展、能源“双控”节能减排和综合能源发展等主题开展调查研究。

二是结合政府有关部门和社会关注的焦点热点，真正从电力行业发展和会员单位实际需求出发开展调查研究。

2、调研报告字数不超过 3 万字，但不少 2 万字，如有图表、照片等内容，篇幅不超过 3 万 5 字符。

3、各会员单位先期申报 2023 年调研课题计划书（附件 1）。经秘书处组织专家评审立项后提交调研报告（格式见附件 2）。

（二）管理创新

1、创新成果必须经过一年以上的实践应用才能申报，并具备以下“三性”条件：

一是创新性，符合管理科学原理，能揭示和反映一定管理领域的客观规律，其结构、功能明显优于原来采取的管理办法；应用国内外已有的成果，在实践中确有改进和发展的创新因素；引进国外最新先进管理技术与电网企业实际结合进行创造性应用；

二是实践性，反映在管理创新中所进行的有益探索，符

合国家法律、法规和经济政策，体现企业管理现代化的客观需要，并经实践检验，且具有导向性、可操作性和推广应用价值；

三是效益性，经过科学测定与计算，证明成果实施后工作效率提高，创造的经济效益及社会效益显著。

2、字数不超过 1 万字，如有图表、照片等内容，篇幅不超过 1 万 5 字符（详见附件 3、4）。

（三）管理论文

1、论文内容应紧扣电力企业管理的实际，结合国内外企业管理前沿理论，论点鲜明、论据充分、论证严密。

2、论文题目：简明扼要，鲜明地反映出论文的核心及观点。论文概要：突出论文主旨，强调创新性，字数约 150 字。正文：论文的论点鲜明、言简意赅、充分反映创新点及实践性；论据详实充分、层层深入、具有较强的操作性；论证精准、有力，字数不超过 3000 字，如有图表、照片等内容，篇幅不超过 3500 字符（详见附件 5、6）。

二、各单位申报三项企业管理活动材料（课题、论文）的作者必须对原创真实性负责，引用的专业文献资料需注明出处。如发现有抄袭、剽窃等情况，对课题、论文责任人取消评奖资格并建议单位给予处理。

三、征集课题、论文分配

单位	调研课题	管理创新	管理论文
理事长单位	5	10	15
副理事长单位	3	5	10
理事单位	2	3	5
会员单位	1	1	1

四、报送时间

各单位的申报材料必须在 2023 年 5 月 31 日前报协会秘书处，逾期不再受理。

联系人：林涛 2421681； 13511220917

邮 箱：OA 林涛 ； hzd1hx@163.com

附件：1、湖州市电力行业协会调研课题计划书

2、调研报告排版格式

3、湖州市电力行业协会管理创新项目申报表

4、管理创新成果主报告撰写要求

5、湖州市电力行业协会管理论文申报表

6、管理论文撰写要求



湖州市电力行业协会

2023 年 4 月 27 日印发

附件 1:

湖州市电力行业协会调研课题计划书

课题名称			
责任单位（部门）			
项目负责人			
项目联系人			
项目组人数			
参与单位（部门）			
项目启动时间		项目结束时间	
课题内容及预期成果			

课题项目计划安排			
1	年 月-- 年 月 主要内容:		
2	年 月-- 年 月 主要内容:		
3	年 月-- 年 月 主要内容:		
4	年 月-- 年 月 主要内容:		
课题项目组成员			
姓名	单位（部门）	职务、职称	承担的主要工作

附件 2:

调研报告排版格式

封面页

湖州市电力行业协会 20XX 年
调查研究报告之 X

行协标识

空一行

标题 XXX
(20XX 年 X 月 X 日)
课题组名称

另起页

课题组成员及职务

另起页

内容摘要:

关键词:

联系人: 联系方式:

另起页

插入文档自动生成的目录

另起页

标题: 二号, 宋体, 加重, 居中

日期及课题组名称: 三号, 楷体, 加重, 居中

课题组成员及联系方式、内容摘要、关键词、联系人、联系方式: 三号, 仿宋体

正文标题: 三号, 黑体, 加重

正文副标题: 三号, 仿宋体, 加重

正文: 三号, 仿宋体

字符数 / 行数: 25 字 / 行; 22 行 / 页

页面设置: 上 3.5; 下 3.5; 左 2.8; 右 2.8; 页脚 3

段落: 固定值 29

排版纸型: A4

附件 3

湖州市电力行业协会 管理创新成果申报表

成果名称 _____

申报单位 _____ (盖章)

推荐单位 _____ (盖章)

报送时间 _____ 年 月 日

推荐表

成果名称						
申报企业 全 称				经理（厂长） 负责人姓名		
成果主要 创造人	姓 名		职 务		职 称	
成果参与创 造人（注）	姓 名		职 务		职 称	
成果创造于何年何月，在本企业已实际应用多长时间、多长范围						
成果已经取得的经济效益，包括应用以来历年累计数，年平均数和申报当年数，		（企业财务部门核实盖印）				
成果何年何月何日经省部级或国家级组织鉴定意见						
本项成果是否已在本行业或本地区推广应用，推荐单位对推广应用有何建议、打算						

注：如填不下可另附纸，但须加盖企业公章

成 果 简 介

申报企业盖章：

企业负责人签字：

注：：本表只对成果的来源、性质、理论依据、结构内容、使用情况和取得的效果作一千字以内的简明介绍，后附主报告材料（最多不超过一万字）

申报企业 通讯地址		邮 政 编 码	
联 系 人		联系部门	
电话（加 区号）		手 机	
推荐单位 签署意见 （注）	单位盖印： 负责人签字： 负责人职务：		
推荐单位 通讯地址		邮政编码	
联 系 人		联系部门	
电话（加 区号）		传真	

注：在推荐单位签署意见一栏中，须写明推荐排序（本成果在你单位推荐的若干项成果中列为第几）。

经济效益测算表

成果名称					
申报企业名称					
成果实施时间					
成果实施范围					
成果计算方式及公式					
成果效益指标测算结果					
序号	指标名称	计量单位	时间	测算结果	备注
1	申报前一年效益额	万元	年		
2	实施各年累计效益额	万元	年至 年共 年		
3	平均年度效益额	万元	年		
4	申报前一年效益贡献率	%	年		
5	申报前一年投入产出率	%	年		
本企业财务部门审核盖印			主管单位财务部门审核盖印		
年 月 日			年 月 日		

注：表中所列“主管单位财务部门审核盖印”，指的是企业上级主管单位的财务部门，如确属无上级主管单位，可以由企业财务部门审核盖印；“累计经济效益额”（序号2），指成果实施见效的第一年起到成功推荐报告书的前一年为止累计的效益；“平均年度效益额”（序号3），指累计各年度的经济效益额除以累计年度数而得出的平均年度成果效益；“效益贡献率”（序号4），指成果年度效益与企业同年利润总额比重；“投入产出率”（序号5），指成果投入的实施费与成果产出效益额比值，即每投百元实施费获取的效益。

申报企业主要经济指标完成情况表

序号	指标名称	计量单位	申报前一年实际 (年)	与上年比 (年)			备注
				实际完成	增减数额	%	
	甲	乙	1	2	3	4	5
1	销售(营业)收入	万元					
2	利润总额	万元					
3	净资产收益率	%					
4	总资产报酬率	%					
5	销售(营业)利润率	%					
6	资本保值增值率	%					
7	全员劳动生产率	万元/人·年					
8	流动资产周转率	%					
9	资产负债率	%					

附件 4

管理创新成果主报告撰写要求

企业管理创新成果主报告是反映企业在管理方面创新实践的主要材料，内容表述不同于一般工作总结，经验介绍、学术论文等，应按照以下要求组织撰写。

一、主报告字数应控制在 1 万字左右，并附有目录。报告中未能详述的内容，可以用附件的形式加以补充。主报告必须以第三人称或企业简称叙述。

二、主报告应围绕为什么要实施管理创新、管理创新的主要内容、如何有效实施、实施后取得了哪些管理上的变化及产生的效益来撰写。主报告原则上由题目、前言和正文（包括实施背景、内涵和做法、实施效果）等部分组成。

1、题目：要鲜明地反映出成果的核心内容及特色，但不要出现本企业名称、创造人姓名以及成果内容的字母缩写等。

2、前言：主要介绍企业（或车间、队所，根据成果申报层面而定）的总体状况（300-500 字）等内容。

3、成果实施背景：介绍为什么要实施本项管理创新，主要反映当时面临的问题和内外环境或条件的变化，促使企业必须进行管理创新的必要性和迫切性，以及创新所要达到的目标。

4、成果的内涵和做法：内涵需要提炼、概括，主要反

映本项成果创新的基本内容和特色（300-500 字）；各项做法是主报告的核心内容（字数应占主报告的 70%左右），需详细阐述实施本项管理创新的具体措施，能反映出各项措施的操作思路、步骤和方法，可辅以必要的实例、数据和图表予以说明。

5、成果实施后所产生的效果：要能反映出背景中所提到问题解决的程度，实施本项创新后管理上发生的变化，以及企业取得的经济效益、社会效益和间接效益。

三、主报告应突出创新性和可操作性。企业管理创新成果来源于实践，要体现对管理创新内容的认知已经从感性提高到理性，并应用到企业实践，反映出企业管理领域的一定规律，具有科学性和系统性。主报告文字表述一定要科学、准确和清楚，适合对外发表，必要时对专业技术和专业术语作出解释。各类图表、数据、计量单位等要按照规定格式（国标）要求书写和编排。

附件 6:

管理论文撰写要求

一、论文内容应紧扣电力企业管理的实际，结合国内外企业管理前沿理论，论点鲜明、论据充分、论证严密，引用专业文献资料需注明出处。

二、论文的正文字数不超过 3000 字，如有图表、照片等内容，篇幅不超过 3500 字符（论文中未能详述的内容，可用附件的形式加以补充）。

三、论文原则上由题目、作者和作者单位、概要、正文等部分组成。

（一）题目

简明扼要，鲜明地反映出论文的核心及观点，但不要出现本企业名称、创造人姓名以及成果内容的字母缩写等字样。（字体字号：华文中宋二号）

（二）论文概要

突出论文主旨，强调创新性。字数约 150 字。（字体字号：仿宋三号，正文一倍行间距）

（三）正文

论文的论点、论据和论证，论点鲜明、言简意赅、充分反映创新点及实践性；论据详实充分、层层深入、具有较强的操作性；论证要求精准、有力。字数不超过 3000 字。（字

体字号：仿宋三号，正文一倍行间距）。

四、论文作者对论文的原创真实性负责，一发现有抄袭内容，协会有权取消作者参赛资格。

五、为了保证论文评审的严肃性，严格控制论文字数，字数超 15%以上的论文视同作者主动放弃参评资格。